

2023 年工作总结和 2024 年工作计划

各位代表，同志们：

现在，我代表镇人民政府向大会报告工作，请予审议，并请各位列席人员提出意见。

一、2023 年工作总结

过去一年，是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是三年新冠疫情防控转段后经济恢复发展的一年。镇政府坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在上级党委、政府和镇党委的坚强领导下，在镇人大及其主席团的监督支持下，攻坚克难、奋勇前行，传承弘扬“晋江经验”，扛牢“美岭精神”旗帜，全面提振精气神、奋勇争先展新貌，穿透落实县委“三争”行动^[1]部署，精准对照“三张清单”^[2]，深入实施“八大行动”^[3]，重点抓好“六项工作”，各项事业纵向有进步、横向有进位、整体上台阶，全方位推进玉斗高质量发展。获评泉州市 2020-2023 年度文明乡镇、泉州市 2023 年度征兵先进单位。

一年来，经济指标提速进位

紧盯规上限上产值、固定资产投资、财政税收、招商引资、重点项目建设、向上争取资金等一揽子经济指标，强化项目建设支撑和招商引资带动作用，力促多项指标实现进位。一是招商提质。抽调党员干部 20 多人，组建 4 支招商小分队，聘任招商大使 6 名，组织考察活动 23 场次，引进认定企业 10.2 家，较上一年提升 4 个位次。大力优化营商环境，及时援企纾困，协调解决迈特富、桃芳斋等企业堵点难点问题 8 项。二是项目提速。深入贯彻落实县委县政府“项目奋战年”决策部署，认真落实重点工作调

度机制，3 个县级重点项目完成投资 1.52 亿元，完成率 101%。谋划实施 2024 年县级重点项目 7 个，总投资 2.71 亿元，同比增长 52%。实施土地整治项目 14 个，完成率 188%，位居全县第 7。强化要素保障，完成莉芳茶叶博物馆用地报批和北电南送等 6 个电网路线工程征地补偿工作，完成征地 237.5 亩。**三是指标进位。**千方百计助力企业早建成早投产，以全过程的跟踪服务加快固投入库、规上入统、招商认定，全年新增固投项目入库 10.5 个、总投资 21.4 亿元，完成工商税收 1842 万元，争取上级资金 1305 万元。

一年来，产业发展提档升级

立足镇情村情，多管齐下、久久为功，以产业振兴带动乡村全面振兴。**一是守住“两条红线”。**严格落实粮食安全责任制，牢牢守住耕地保护红线，实现耕地占补、进出双平衡，复耕撂荒地 763.6 亩，新增耕地 442.8 亩，完成粮食播种面积 1.3 万亩、产量 5480 吨。炉地、玉美、凤溪、竹溪被列入“一村一品”省级示范村^[4]，云台村被列入“一村一品”市级示范村。建设拾月多肉花卉项目，满产后可培育种植多肉 30 万株。改造提升白珩村生态茶庄园、“茗庄园”生态茶园等项目，引人气、聚财气，全年点赞打卡 16 万人次，康养农文旅产业蓄势蓄能。**二是统筹“三茶发展”。**围绕做好茶文化、茶产业、茶科技“三茶”统筹融合发展大文章，大力实施佛手茶产业振兴“五项工程”^[5]，首次在县旅游集散中心举办佛手茶王赛暨招商推介活动，“玉斗恨晚香”“玉斗恨宛香”两个商标注册通过，佛手茶影响力和知名度进一步提升。建设高标准茶园示范片 1700 亩，推广新种佛手茶 1000 亩，建设标准化生产车间 3000 平方米。支持引导茶企茶农加强茶叶新产品

开发和精深加工，延伸茶叶产业链，提高产品附加值，茶产业由传统廉价向现代高效转型升级步伐加快。全年佛手茶产量 1300 多吨，产值 1.7 亿元。三是聚焦“闽台融合”。以被列入永春县闽台农业融合发展产业园核心区为契机，招引桃芳斋等多家闽台融合企业，争取各类补助资金 700 多万元，建设果树苗木基地、有机肥厂、仓储中心等一批现代农业项目。同时，建设闽台生猪生态养殖试点、有效推进农村自养猪集中管养模式。

一年来，人居品质提升焕新

着眼于精心规划、精致建设、精细管理，从“点线面”三个维度持续发力、有效提升玉斗人居环境品质。一是“点”上风貌更加统一。坚持“去存、控增、治违”齐头并进，整治“两违”地块 23 个，恢复耕地 51.89 亩（其中永久性基本农田 24.09 亩），装修裸房 130 栋，通过村规民约强化农村建房管控，从源头上进一步统一新建农房外立面风貌。二是“线”上管护更显长效。严格落实河湖长制，常态化开展玉斗溪综合治理，实施水土流失综合治理项目，着力打造“河畅、水清、岸绿、景美”的水生态环境。有效推进（大溪桥）国控断面上游乡镇生猪养殖场（户）整治工作，完成清栏 50 户 1150 头，减栏 4 户 143 头。三是“面”上治理更为系统。完成 9 个村村庄规划编制，用地空间布局进一步优化。

“五个美丽”创建工作成效明显，入选省级美丽庭院 7 个。云台村入选泉州市 100 个美丽宜居村庄培育对象。建设粪污集中转运点、加强环境卫生整治，完善督导考评机制，定期开展专项巡查，引导群众积极监督、共建共享干净清洁家园。

一年来，社会民生提优补短

坚持人民至上，切实把关乎玉斗父老乡亲切身利益的好事办

好、实事办事，老百姓更有获得感、满意感和幸福感。一是把教育医疗抓在手上。玉斗学子再创佳绩，录取永春一中 21 人，录取大学本科 65 人，录取硕士、博士研究生 13 人，玉斗中心小学、幼儿园分别获评市级、县级文明校园，白珩小学获评泉州市义务教育管理标准化学校，玉斗中学、凤溪小学获评泉州市绿色学校。镇教育发展促进会筹集奖教奖学资金 87.9 万元，发放资金 82.4 万元，尊师重教勤学氛围更加浓厚。落实“先诊疗、后结算”等便民惠民服务措施，规范执行集中采购、统一配送和零差率售药机制，医疗和保健服务水平进一步提升，老百姓看病贵的问题得到进一步缓解。镇卫生院组织开展“老高糖”人群健康体检 21 次。同时，投入 30 多万元完善卫生院挡土墙等附属工程建设。二是把社会保障办进心坎。落实民政各项补助救助 10 万余元，完成老区建设项目 3 个，建成养老服务分站 3 个，定期举办免费午餐活动。镇社工站完成建档 102 份，开展社区活动 17 场次，被省民政厅评为“五星级社会工作服务站”。镇武装部在“评星挂牌”活动中获评 3 星。白珩村打造“邻心聚里”15 分钟便民服务圈，获四星级“党建+”邻里中心。加大“三资”盘活利用力度，推动村级集体经济提质增效，全镇 9 个村村财收入均达 20 万元以上。三是把安全稳定装入网里。深化“平安玉斗”建设，有效推进镇村两级综治中心标准化建设，实现多中心合一、一中心多用。扎实开展防范电信网络诈骗、国家安全、禁毒等工作，严厉打击查处各类违法犯罪活动，累计劝返滞留境外涉诈重点人员 14 人、口岸拦截 1 人、漏管失控 2 人。常态化抓好安全生产工作，深入开展安全生产标准化提升专项行动，标准化 2.0^[6]提升企事业单位 20 家，建设市级安全文化长廊。深化“三治融合”^[7]，玉斗村入选第五批市

级“文明乡风联系点”。同时，全面抓好国防动员、双拥共建、退役军人、宗教等工作，支持工青妇、科协等群团有效有为开展工作。

一年来，政府建设提强增效

紧扣“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求，把理论学习、调查研究、推动发展、检视整改贯通起来，推动主题教育走深走实。全面落实意识形态工作责任制，稳妥处置网络舆情 12 件。“八五”普法^{〔8〕}深入实施，“一村一法律顾问”全覆盖。全面落实重点工作定期调度机制，开展调度 61 场（次），推动各项工作提质提效。扎实推进政务、村务公开，督促各村及时、准确、全面公开村务内容，保证权力公开透明运行，认真办理镇人大代表建议 14 件，满意率 100%。织密“小微权力”监督网，从源头上遏制住群众身边的不正之风。加强干部队伍建设，认真贯彻执行中央八项规定及实施细则精神，严控“三公”经费支出，营造风清气正的发展环境。

各位代表！过去一年来取得的成绩来之不易，**根本在于**县委、县政府和镇党委的正确领导、把舵定向，**关键在于**全镇上下戮力同心、奋力拼搏，**重点在于**人大代表、离退休老同志、社会各界人士的关注关心、支持帮助。在此，我谨代表玉斗镇人民政府向奋战在各条战线、各个岗位上的干部群众，向所有关心支持玉斗镇发展的各级领导、各界人士致以崇高的敬意和衷心的感谢！

在肯定成绩的同时，我们也清醒认识到，发展中还存在不少困难和挑战，距离上级要求和群众期盼还有一定差距，比如：镇级财源有限，财税收支平衡压力大；大企业好企业落地难，工业发展瓶颈仍然突出；佛手茶产业链延伸不足，现代农业有待提质

增效；民生领域还有不少短板，等等。对这些不足，我们将扎实改进，努力解决。

二、2024 年工作计划

新的一年，是中华人民共和国成立 75 周年，是实施“十四五”规划的关键之年。**我镇经济社会发展的总体思路是：**以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中全会精神，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，传承弘扬、创新发展“晋江经验”“美岭精神”，更加全面地融入永春“生态之都、文化之旅、康养之地、智造之谷”建设大局，紧扣“魅力茶乡、康养玉斗、幸福小镇”奋斗目标，聚焦“三张清单”、深耕“八大工程”，敢想敢为、善作善成，为永春建设美丽中国先行示范区贡献玉斗力量、彰显玉斗担当。

主要预期目标是：全镇农业总产值增长 5%，工业增加值增长 5.8%，第三产业增加值增长 6%，一般公共预算收入增长 6%，全社会固定资产投资增长 8%，农民收入增长与经济增长基本同步。

围绕上述目标，重点抓好六方面工作：

（一）围绕“发展要务”，聚力抓指标、争进位

紧扣县“项目创优年”活动方案，盯紧主要经济指标，聚焦“存量、增量、变量”抓好精准调度，力争各项指标提速进位。**一要精招商促投资。**深化“走出去、请进来”，深入开展乡贤招商、产业招商、以商招商，全年力争招引企业 10 家以上，总投资 3 亿元以上，其中千万元工业企业 3 家、台资企业 2 家。**二要抓项目强支撑。**围绕发展定位，进一步整合利用生态资源、产业优势、招商空间，强化项目储备滚动、争规列盘，夯实发展后劲支撑。

认真组织实施 7 个县级重点项目，确保完成年度投资 1.63 亿元，策划生成一批储备项目，并积极谋划更多好项目大项目纳入上级盘子。落实重点项目建设调度机制，坚持一线调度、专班解决、全生命周期管理。**三是盯指标补短板。**深入企业开展走访、调研、服务、解题，以全过程的跟踪服务加快固投入库、规上入统、招商认定。指导企业做好数据填报，做到应统尽统、能统尽统。同时，加强税源培植，争取更多乡贤创办的建筑、商贸企业回迁，不断拓宽税收渠道。

（二）强化“三茶统筹”，聚力强产业、促振兴

深入践行“三茶”统筹发展理念，加快构建佛手茶产业发展新格局。**一要提高茶文化影响力。**深入挖掘整理佛手茶内涵，组织编撰茶诗、茶赋，活态性、动态性、系统性地保护传承文化遗产，讲好玉斗佛手茶故事，进一步提升影响力和知名度。创新举办茶王赛、品茶能手赛、茶文化节、茶产业招商推介等茶事活动，加大茶叶品牌打造和推广力度，今年力争新注册商标 3 个以上。**二要提高茶产业竞争力。**深入实施“五项工程”，进一步做大做强佛手茶产业，引导群众继续建设高标准茶园示范片和推广新种佛手茶园。加快建设一批茶产业三产融合示范项目，一产种植佛手茶，二产生生产冠茶食品、茶药品、茶保健品、茶饮料等茶配套产品，三产发展茶旅项目，整个产业链上下延伸，实现效益最大化。**三要提高茶科技支撑力。**大力推行“党支部+公司+基地+合作社+农户”的模式，引导广大茶企发力茶叶新产品开发和精深加工，提高产品附加值，加快推动茶产业由传统廉价向现代高效转型升级。举办佛手茶叶加工技能竞赛，带动提升群众制茶水平。谋划建设农村电商产业园和实用性人才培养基地，大力推进实体与电

商融合、线上与线下互动，为玉斗佛手茶产业插上“互联网+”的翅膀。

（三）锚定“康养玉斗”，聚力抓融合、促提升

加快闽台农业融合发展产业园核心区建设，大力发展绿色农业经济，让绿水青山转化为金山银山。一要在坚守“两条红线”中稳住基本盘子。严格落实粮食安全责任制，稳定粮食播种面积1.24万亩、产量5480吨以上。牢牢守住耕地保护红线，实现耕地占补、进出双平衡，新增耕地100亩以上。扎实开展第三次全国土壤普查，坚决遏制耕地“非农化”、防止“非粮化”。二要在推动“两岸融合”中做强现代农业。以云丰谷、全方位、桃芳斋等优质闽台合作企业为扶持重点，加快核心区建设，推动有机肥厂、柑橘园、闽台合作生猪养殖试点等项目扩量提质。加大招商引资力度，招引更多台湾企业入驻、投资兴业，推动台湾精品茶园项目落地见效。同时，大力引进台湾新品种、新机具和新技术，借鉴吸收台湾现代农业管理经验，推动本地农业管理模式优化升级。三要在践行““两山”理念”中发展康养产业。主动融入全域旅游发展大局，围绕“一三五”旅游发展战略^[9]，充分挖掘本地生态茶园、生态林木、中医养生等特色资源，发扬工匠精神，下足绣花功夫，积极培育和整合生态种养、医疗康养、旅游观光、休闲体验等多业态集聚区，夯实“康养玉斗”基层基础。

（四）擦亮“生态底色”，聚力美环境、提品质

用“生态”底色绘就“发展”绿色，进一步打造宜居、宜业、宜游的魅力茶乡。一要扮靓村貌。坚持“去存、控增、治违”多管齐下，严控新增裸房和“两违”，强化屋顶分布式光伏建设管控，提升乡村建筑风貌；持续开展人居环境整治，加强镇区街道秩序

维护，完善环境卫生保洁管理机制；指导云台村建设好“一村一品”市级示范村，竹溪村建设好中级版绿盈乡村、绿色村庄。二要**治美水系**。严格落实河长制，确保水质长期保持在Ⅲ类水以上。开展玉斗流域综合治理，为群众提供良好的生产生活、休闲娱乐空间。全力配合实施城乡供水一体化工程，指导凤溪村实施好农村饮水安全巩固提升工程。统筹推进生猪粪污集中转运点、闽台生猪生态养殖试点、桃芳斋有机肥厂等项目建设，探索生态循环利用模式。坚决落实生态环保督察整改工作，着力解决群众身边生态环境问题。三要**畅通路网**。深入开展乡道、村道提级改造和农村公路养护，实施炉地村回头湾至新珩村、玉斗村坑柄至深垅山角落公路硬化、竹溪村官林边角落危桥改造、路灯亮化提升等工程，进一步方便群众生产生活。四要**绿化山脉**。落实林长制，完成植树造林 75 亩、森林抚育 500 亩、封山育林 600 亩、市级设施竹林 150 亩，指导玉斗村创建县级绿色乡村、白珩村创建省级森林村庄。

（五）坚持“人民至上”，聚力惠民生、增福祉

坚持民生事业为大，持续补短板、强弱项，办好今年 12 个为民办实事项目，不断提升老百姓的获得感、幸福感和安全感。一要**办好人民满意教育**。在教学质量提升、办学条件改善、奖教奖学助学、校园安全稳定等方面持续发力，切实把教育事业办成玉斗人民的骄傲。实施玉斗中学考点改造提升、中心小学现代教育设备添置、幼儿园校园环境改造提升等项目。充分发挥教育发展促进会作用，号召更多社会力量广泛参与，进一步造浓“党以重教为先、政以兴教为本、商以助教为善、民以支教为荣、师以从教为乐、生以勤学为责”的良好氛围。二要**做优医疗卫生服务**。

着力提升基础医疗卫生水平，有效解决关节炎、颈椎病、慢性胃炎等农村群众“急难愁盼”的医疗问题。持续加大医保、农保征收力度，确保农保参保率 95%以上、医保参保率 96%以上，兜住兜牢基本民生保障底线。深入挖掘整合玉斗中医世家优势资源，培养中医医术传承人，谋划发展中医药种植产业。**三要完善基层治理体系。**完成镇级社会治理中心实体化建设，健全协同高效的基层社会治理体系。持续深化“三治融合”示范村创建，推动村民共建共治共享，让乡风文明蔚然成风。深化“平安玉斗”建设，提升平安建设“三率”^{【10】}，常态化开展扫黑除恶专项斗争，严厉打击电信网络诈骗、黄赌毒等领域违法犯罪。实施安全生产防范巩固提升工程，深化安全生产标准化提升专项行动，建强消防救援队伍等应急救援力量。牢牢掌握意识形态主动权，全面推广矛盾纠纷化解“五线工作法”^{【11】}，有效化解各类矛盾纠纷，及时妥善化解处置网络舆情。

（六）深化“守正创新”，聚力挖潜能、增后劲

坚持以改革创新破解发展瓶颈、以聚才引智夯实发展后劲，科学应变、主动求变，在破难立新中实现高质量发展。**一要创先争优激活力。**进一步优化干部队伍管理和考核奖惩机制，突出正向激励和反向约束，推动干部“能上能下”，营造干事创业的浓厚氛围，锻造“说得出来、写得下来、干得好来”的干部队伍。大力推行“导师帮带制”，通过“以老带新”实现“互帮共进”，全面促进镇村干部成长成才，让更多“担当者”在一线冲锋陷阵、勇竞风采。**二要聚才引智聚合力。**深入开展招才引凤、聚才引智专项行动，大力培育农村实用人才、佛手茶非遗传承人，为乡村振兴提供智力支撑。持续更新完善《乡贤名录》，发掘和动员各

行各业乡贤回乡创业，兴一个产业、惠一镇民生、助一方经济。

三要开源节流增财力。运营好玉见云华生态农业发展有限公司，进一步盘活利用“三资”，全面推动镇财村财增收，实现9个村集体经济收入全部20万元以上，力争4个村50万元以上。进一步完善镇村财务管理机制，坚持量入为出精打细算，厉行节约过紧日子。

三、全面加强政府自身建设

（一）以更高站位忠诚履职。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。严格履行意识形态工作责任制，牢牢把握意识形态主动权。不折不扣穿透落实好上级决策部署和镇党委工作要求，用雷厉风行的行动和实实在在的成效诠释对党的绝对忠诚。

（二）以更优作风担当善政。大力弘扬“四下基层”“四个万家”“马上就办、真抓实干”等优良作风，做到事事马上办、人人钉钉子、个个勇担当。坚持以“三张清单”为全年工作总纲，全面落实重点工作定期调度机制，确保各项工作月有进度、季有形象、年底圆满收官。

（三）以更高标准依法行政。深入学习贯彻习近平法治思想，全面抓好法治政府建设，扎实推进“八五”普法工作。坚持民主集中制，落实“三重一大”事项集体决策制度，做到科学决策、民主决策、依法决策。高质量办好人大代表建议，自觉接受人大代表和社会公众的监督，让权力在阳光下运行。巩固提升主题教育成果，树牢“群众”观点和“公仆”意识，提升联系服务

群众能力水平，增强群众认同感和信任感。

（四）以更严要求清廉从政。坚持把纪律和规矩挺在前面，严格执行中央八项规定及其实施细则精神，严控“三公”经费等一般性支出，把有限资金用在刀刃上，驰而不息纠“四风”、树新风。加强专项资金、国有资产资源、村级“三资”等重点领域监管，坚决纠正损害群众利益的行为，牢牢树立为民、务实、清廉的政府形象。

各位代表！新时代赋予新使命，新征程呼唤新作为。让我们更加紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在县委、县政府和镇党委的坚强领导下，实干担当、砥砺前行，勇担发展之责、奋力争先进位，全方位推进玉斗高质量发展，为全面建设社会主义现代化生态永春作出新的更大贡献。

《政府工作报告》有关名词解释

1. **“三争”行动**：“深学争优、敢为争先、实干争效”行动。

2. **“三张清单”**：目标清单、问题清单、措施清单。

3. **“八大工程”**：财力提量工程、产业提级工程、项目提速工程、城建提质工程、乡村提档工程、乡愁回归提强工程、社会治理提能工程、民生提优工程。

4.4 个 2023 年 **“一村一品”省级示范村**：玉美村、炉地村、竹溪村、凤溪村。

5. **“五项工程”**：提品质、扩面积、强引领、促升级、树品牌。

6. **标准化 2.0**：推进全行业标准化与信息化有机融合，提高各行业领域生产经营单位安全生产水平，增强安全管理和事故防范能力，实现“控事故、保安全”。

7. **“三治融合”**：自治、法治、德治相结合的城乡基层治理体系。

8. **“八五”普法**：在全县公民中开展法治宣传教育的第八个五年规划（2021-2025 年）。

9. **“一三五”旅游发展战略**：“一”即打造一个旅游核心，“三”即擦亮香、瓷、醋三张名片，“五”即实施五里街欢乐小镇、省旅发集团全域旅游合作、魁星旅游基础设施、海峡两岸农文旅融合发展示范区、岵山“十里桃源”五个重点文旅项目。

10. **平安建设“三率”**：群众安全感率、扫黑除恶好评率、矛盾纠纷化解满意率。

11. **“五线工作法”**：一线打通、曲线沟通、直线连通、并线疏通、下线融通。

2024 年玉斗镇重点项目和为民办实事项目

一、重点项目

- 1.迈特富急救背囊核心设备及产业化技改项目；
- 2.中闽建研新型材料生产项目；
- 3.丰德凯织造项目；
- 4.玉斗镇分布式光伏发电项目；
- 5.桃芳斋有机肥厂项目；
- 6.多肉花卉基地项目；
- 7.玉斗镇佛手茶产业强镇项目；
- 8.茗庄园生态茶园项目；
- 9.台湾精品茶园项目；
- 10.农耕研学基地项目；
- 11.闽台合作生猪生态养殖试验场项目；
- 12.玉斗镇土地流转项目；
- 13.玉斗镇土地整治项目；
- 14.水土保持重点建设工程项目（玉斗溪小流域）；
- 15.玉斗镇城乡供水一体化项目；
- 16.农村电商产业园项目。

二、为民办实事项目

- 1.玉斗镇农村道路提升项目；
- 2.玉斗镇炉地村回头湾至新珩村道路提级工程；
- 3.玉斗镇玉斗村坑柄至深垅山围塘公路硬化工程项目；
- 4.玉斗镇路灯亮化提升工程项目；
- 5.玉斗镇竹溪村官林边角落危桥改造项目；
- 6.玉斗镇玉美村长安堂骨灰架建设工程；
- 7.玉斗镇水利工程项目；
- 8.玉斗镇人居品质提升工程项目；
- 9.玉斗镇高标准农田项目；
- 10.玉斗镇镇级社会治理中心建设项目；
- 11.玉斗中学中考考场改造提升项目；
- 12.玉斗镇中心小学教学条件提升工程项目；
- 13.玉斗医疗卫生提升工程。